



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Analisis <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	5
2.3.3 Aspek Finansial	9
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah	15
3.2 Kegiatan Lembaga	16
3.2.1 Pengadaan Input	16
3.2.2 Proses Produksi	17
3.2.3 Mekanisme Pemasaran	19
3.3 Fungsi dan Tujuan	23
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Faktor Internal Perusahaan	24
4.1.1 <i>Customer Segment</i> (Segmen pelanggan)	24
4.1.2 <i>Value proposition</i> (Proposisi nilai)	25
4.1.3 <i>Channels</i> (Saluran)	25
4.1.4 <i>Customer Relationships</i> (Hubungan pelanggan)	26
4.1.5 <i>Revenue Streams</i> (Arus pendapatan)	26
4.1.6 <i>Key Resources</i> (Sumber daya utama)	26
4.1.7 <i>Key Activities</i> (Aktivitas utama)	28
4.1.8 <i>Key Partnership</i> (Mitra utama)	29
4.1.9 <i>Cost Structures</i> (Struktur biaya)	29
4.2 Faktor Eksternal Perusahaan	30
4.2.1 Sosial Budaya	30
4.2.2 Teknologi	30
4.2.3 Produk Substitusi	30
4.2.4 Pendatang Baru	30
4.3 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.4 Rencana Pengembangan Bisnis	31
4.4.1 <i>Customer Segment</i> (Segmen pelanggan)	31
4.4.2 <i>Value Proposition</i> (Proposisi nilai)	32
4.4.3 <i>Channels</i> (Saluran)	33
4.4.4 <i>Customer Relationship</i> (Hubungan pelanggan)	34
4.4.5 <i>Revenue Streams</i> (Arus pendapatan)	34



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

4.4.6	<i>Key Resources</i> (Sumber daya utama)	34
4.4.7	<i>Key Activities</i> (Aktivitas utama)	35
4.4.8	<i>Key partnership</i> (Mitra utama)	41
4.4.9	<i>Cost structure</i> (Struktur biaya)	41
V	SIMPULAN DAN SARAN	48
5.1	Simpulan	48
5.2	Saran	48
	DAFTAR PUSTAKA	49
	LAMPIRAN	50
	RIWAYAT HIDUP	82



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR TABEL

1	Jumlah hasil panen dan harga tomat <i>beef</i> berdasarkan <i>grade</i> di Serenity Farm tahun 2022	2
2	Analisis matriks SWOT	5
3	Daftar harga sayuran di Serenity Farm tahun 2022	21
4	Tugas dan tanggung jawab karyawan di Serenity Farm tahun 2022	23
5	Variasi kemasan produk di Serenity Farm tahun 2022	24
6	Jumlah mesin dan peralatan di Serenity Farm tahun 2022	27
7	Jumlah tenaga kerja di Serenity Farm tahun 2022	28
8	Proyeksi jumlah permintaan <i>tomato chips</i> di Bandung tahun 2022	32
9	Proyeksi pendapatan tomat <i>beef</i> pada Serenity Farm tahun 2022	34
10	Kebutuhan bahan baku 1.000 <i>pcs tomato chips</i> di Serenity Farm tahun 2022	35
11	Jadwal produksi <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	36
12	Struktur biaya <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	42
13	Laba/rugi <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	44
14	Hasil perhitungan <i>cashflow</i> pada <i>tomato chips</i> di Serenity Farm tahun 2022	45
15	Hasil perhitungan <i>switching value</i> pada <i>tomato chips</i> di Serenity Farm tahun 2022	46



Sekolah Vokasi
DAFTAR GAMBAR
College of Vocational Studies

1	Tomat <i>beef grade</i> AB, C, dan CN pada Serenity Farm tahun 2022	1
2	Bentuk laporan laba/rugi <i>single step</i>	10
3	Bentuk laporan laba/rugi <i>multiple step</i>	11
4	Bibit tomat <i>beef</i> yang distek pada Serenity Farm tahun 2022	17
5	penanaman bibit tomat <i>beef</i> pada Serenity Farm tahun 2022	18
6	Pemanenan tomat <i>beef</i> pada Serenity Farm tahun 2022	19
7	Struktur organisasi pada Serenity Farm tahun 2022	22
8	Saluran distribusi produk pada Serenity Farm tahun 2022	25
9	BMC Serenity Farm tahun 2022	32
10	Produk <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	32
11	Desain label kemasan <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	33
12	Promosi <i>tomato chips</i> melalui <i>Instagram</i> pada Serenity Farm tahun 2022	33
13	<i>Layout</i> produksi <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	36
14	Alat dan bahan produksi <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	37
15	Pemotongan tomat <i>beef</i> pada Serenity Farm tahun 2022	38
16	Penghalusan tomat <i>beef</i> pada Serenity Farm tahun 2022	38
17	Hasil adonan <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	39
18	Pencetakan adonan <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	39
19	Penggorengan <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	40

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



20	Pemberian varian rasa pada <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	40
21	Pengemasan <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	41
22	Alur proses produksi <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	41
23	BMC unit bisnis <i>tomato chips</i> di Serenity Farm tahun 2022	32

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis Matriks SWOT pada Serenity Farm tahun 2022	51
2	Rumusan ide pengembangan bisnis <i>tomato chips</i> di Serenity Farm tahun 2022	53
3	Hasil kuesioner minat konsumen terhadap <i>tomato chips</i> di Bandung tahun 2022	54
4	Survey minat dan permintaan konsumen terhadap <i>tomato chips</i> di Bandung tahun 2022	60
5	Peralatan dan perlengkapan produksi <i>tomato chips</i> di Serenity Farm tahun 2022	61
6	Biaya investasi <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	63
7	Biaya tetap <i>tomato chips</i> tahun 1 dan tahun 2-10 pada Serenity Farm tahun 2022	65
8	Biaya variabel <i>tomato chips</i> tahun ke-1 pada Serenity Farm tahun 2022	66
9	Biaya variabel <i>tomato chips</i> tahun ke-2 sampai ke-10 pada Serenity Farm tahun 2022	67
10	Laba/rugi unit bisnis <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	68
11	<i>Cashflow</i> unit bisnis <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	70
12	<i>Switching value</i> (penurunan penjualan) unit bisnis <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	74
13	<i>Switching value</i> (kenaikan harga label kemasan) unit bisnis <i>tomato chips</i> pada Serenity Farm tahun 2022	78

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies