



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS TOMAT *BEEF GRADE CN* MENJADI *TOMATO CHIPS* PADA SERENITY FARM KABUPATEN BANDUNG BARAT

NI PUTU GAYATRI SAPITRI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Tomat *Beef Grade* CN menjadi *Tomato Chips* pada Serenity Farm Kabupaten Bandung Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Ni Putu Gayatri Sapitri
J3J119192



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

NI PUTU GAYATRI SAPITRI. Pendirian Unit Bisnis Tomat *Beef Grade* CN menjadi *Tomato Chips* pada Serenity Farm Kabupaten Bandung Barat. *Establishment of Grade CN Tomato Beef Business Unit to become Tomato Chips at Serenity Farm West Bandung Regency*. Dibimbing oleh ELANG ILIK MARTAWIJAYA.

Salah satu perusahaan di Bandung yang bergerak di bidang usaha tanaman hortikultura adalah Serenity Farm. Adapun komoditas utama yang dimiliki oleh Serenity Farm adalah tomat *beef*. Kegiatan proses produksi, tomat *beef* ini disortir berdasarkan *grade* AB, *grade* C, dan *grade* CN. Berdasarkan data yang diperoleh dan wawancara yang telah dilakukan pada perusahaan Serenity Farm dapat diketahui tomat *beef grade* CN dijual ke pasar lokal dengan harga yang rendah karena mengikuti penawaran pasar. Hal ini dapat mengakibatkan pendapatan petani dan perusahaan tidak maksimal. Cara mengatasi hal di atas adalah dengan memberikan nilai tambah pada komoditas tomat *beef grade* CN dengan membuat produk turunan berupa keripik tomat yang diberi nama *tomato chips*. Tujuan kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan ide pemikiran untuk pendirian unit bisnis serta menganalisis dan mengkaji perencanaan pengembangan unit bisnis dengan analisis *Business Model Canvas* (BMC), analisis kelayakan usaha (*cashflow*), dan analisis *switching value*. Penulisan kajian pengembangan bisnis pada Serenity Farm diperoleh dari dua jenis data yaitu data primer dan data sekunder.

Metode yang digunakan untuk mengkaji kajian bisnis ini menggunakan analisis matriks SWOT dengan alternatif strategi yang digunakan yaitu *weaknesses* dan *opportunities* (W-O), *Business Model Canvas* (BMC) untuk pengembangan kajian bisnis, dan aspek finansial yaitu analisis laporan laba/rugi, analisis kelayakan usaha (*cashflow*), dan analisis *switching value*.

Berdasarkan hasil analisis faktor internal dan eksternal menggunakan analisis SWOT didapat alternatif strategi untuk mengembangkan potensi perusahaan. Alternatif strategi yang digunakan yaitu *weakness-opportunity*. Pada analisis *Business Model Canvas* (BMC) pengembangan bisnis ini layak dijalankan. Berdasarkan perhitungan analisis finansial pada laporan laba rugi dinilai menguntungkan perusahaan, pada analisis kelayakan usaha (*cashflow*) didapat $NPV > 0$ yaitu Rp306.887.695,00, $IRR > DR$ yaitu 86%, $Net\ B/C > 1$ yaitu 6,07, $Gross\ B/C > 1$ yaitu 1,25, dan $PP < umur\ bisnis$ sebesar 2 tahun 2 bulan. Hasil perhitungan *switching value* besarnya peningkatan harga bahan baku yaitu 313,5766080%, sedangkan penurunan penjualan sebesar 19,72021698% sehingga $NPV = 0$. Artinya adalah jika terjadi perubahan harga dan penjualan, maka bisnis tersebut masih dapat ditoleransi. Pemasaran *tomato chips* melalui kegiatan bazar Serenity Farm, Kegiatan Agrowisata Desa Tani, toko oleh-oleh, distribusi oleh *start up* Serenity Farm, dan media sosial. Masalah terjadinya penurunan penjualan dan kenaikan harga label kemasan dapat diatasi dengan bermitra pada pemasok bahan baku untuk menjaga ketersediaan tomat *beef* dan bermitra dengan menjadi pelanggan tetap pada toko pencetak label kemasan.

Kata kunci: *business model canvas*, tomat *beef*, *tomato chips*.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS TOMAT *BEEF GRADE CN* MENJADI *TOMATO CHIPS* PADA SERENITY FARM KABUPATEN BANDUNG BARAT

NI PUTU GAYATRI SAPITRI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Rasidin Karo Karo Sitepu, S.P., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Tomat *Beef Grade* CN menjadi *Tomato Chips* pada Serenity Farm Kabupaten Bandung Barat

Nama : Ni Putu Gayatri Sapitri
NIM : J3J119192

Disetujui oleh

Pembimbing :

Dr. Ir. Elang Ilik Martawijaya, M.M.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Dr. Ir Anita Ristianingrum, M. Si.
NIP 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:

Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP 196106181986091001

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



Tanggal Ujian:
22 Juli 2022

Tanggal Lulus: 20 AUG 2022