



## LAPORAN AKHIR ASPEK KHUSUS

# PENGUKURAN KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK PADA *SECTION SHIPPING AND TRAFFIC* DENGAN METODE SCOR DI PT VALE INDONESIA TBK SOROWAKO, SULAWESI SELATAN

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

**M RAIHAN S**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN INDUSTRI  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasok Pada *Section Shipping and Traffic* dengan Metode SCOR di PT Vale Indonesia Tbk Sorowako, Sulawesi Selatan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Sorowako, 10 Juli 2022



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies  
M Rathan S  
J5K119083

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

M RAIHAN S. Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasok pada *Section Shipping and Traffic* dengan Metode SCOR di PT Vale Indonesia Tbk Sorowako, Sulawesi Selatan. *Measurement of Supply Chain Management Performance at the Shipping and Traffic Departement Using SCOR Method at PT Vale Indonesia Tbk Sorowako, Sulawesi Selatan*. Dibimbing oleh EKO RUDDY CAHYADI.

PTVI merupakan salah satu perusahaan pertambangan yang mayoritas dimiliki oleh INCO Limited yang merupakan sebuah perusahaan swasta Kanada yang didirikan pada tahun 1968. PTVI telah menerapkan konsep rantai pasok untuk mengatur aliran barang mulai dari pemasok hingga sampai ke tangan konsumen akhir. Sehingga untuk mempertahankan kualitas serta konsep rantai pasok pada departemen *supply chain management* agar tetap konsisten dalam berbagai aspek, departemen *supply chain* PTVI melakukan pengukuran kinerja manajemen rantai pasok serta melakukan evaluasi – evaluasi pembenahan pada proses rantai pasok. Kinerja manajemen rantai pasok dapat dihitung secara terkompetisasi dengan memanfaatkan data kinerja aktual dari berbagai atribut kinerja yang dapat diukur dalam berbagai proses yang ada dalam rangkaian manajemen rantai pasok.

Penentuan cakupan proses rantai pasok dan atribut kinerja yang akan diukur tersebut dapat ditentukan dengan pendekatan Metode *Supply Chain Operation References* (SCOR). Pendekatan metode SCOR akan membagi proses rantai pasok ke dalam enam proses inti yaitu *plan, source, make, deliver, return, dan Enable*. Selain itu, metode SCOR mengukur kinerja rantai pasok berdasarkan lima atribut yang sangat komprehensif, yaitu *responsiveness, reliability, agility, cost, dan asset management*. Kemudian salah satu metode yang dapat dikombinasikan untuk mengukur kinerja rantai pasok dengan metode SCOR adalah *Analytical Hierarchy Process* (AHP). Sehingga pengukuran kinerja pada *section shipping and traffic* PTVI dapat dilakukan dengan metode – metode pendukung yang akan menghasilkan nilai kinerja akhir dan kemudian penyetaraan dengan sistem skala nilai monitoring.

Kata Kunci: Rantai Pasok, *Supply Chain Operation References* (SCOR), Metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP)

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**PENGUKURAN KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK  
PADA *SECTION SHIPPING AND TRAFFIC* DENGAN  
METODE SCOR DI PT VALE INDONESIA TBK  
SOROWAKO, SULAWESI SELATAN**

**M RAIHAN S**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Industri

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN INDUSTRI  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Pengetahuan pada ujian Laporan Akhir: Antonya Rumondang Sinaga, SE, M.M



Judul Laporan Akhir : Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasok pada  
*Section Shipping and Traffic* dengan Metode SCOR di  
PT. Vale Indonesia Tbk Sorowako, Sulawesi Selatan

Nama : M Raihan S  
NIM : J3K119083

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut, M.M  
NIP 197812132006041001



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Ir. Purana Indrawan, M.P  
NIP 201807196707211001

Dekan Sekolah Vokasi:

Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP 196106181986091001

Tanggal Ujian: 12 Juli 2022

Tanggal Lulus: 12 AUG 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta dilindungi undang-undang (IPB) (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.