



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	4
III KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	10
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	11
3.4 Unit Bisnis	13
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	19
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	30
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	43
V SIMPULAN DAN SARAN	46
5.1 Simpulan	46
5.2 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN	48
RIWAYAT HIDUP	67



## DAFTAR TABEL

1	Konsumsi nasional sayuran per tahun (ton)	1
2	Produksi sayuran kangkung pada BSI Farm	1
3	Data, deskripsi data, sumber data, dan teknik pengumpulan data	3
4	Matriks SWOT	4
5	Jenis bangunan pada BSI Farm 2022	12
6	Jenis benih yang digunakan BSI Farm	13
7	Pendapatan per kapita di Indonesia tahun 2017-2021	20
8	Tingkat inflasi di Indonesia	20
9	Pesaing BSI Farm	23
10	Analisis lingkungan industri	24
11	Analisis faktor lingkungan eksternal pada BSI Farm	26
12	Analisis faktor lingkungan internal pada BSI Farm	27
13	Kapasitas produksi kangkung dengan teknik NFT sebelum adanya instalasi <i>green house</i>	32
14	Kapasitas produksi kangkung dengan teknik DFT dan sudah tertutup instalasi <i>green house</i>	32
15	Spesifikasi panen kangkung hidroponik rumah makan Kluwih dan Sayurbox di BSI Farm	35
16	Kebutuhan modal dan sumber modal	39
17	Kriteria kelayakan investasi peningkatan produksi kangkung	41
18	Hasil analisis <i>switching value</i> peningkatan produksi kangkung	42
19	List aktivitas pada pengembangan bisnis BSI Farm	43
20	List aktivitas kritis di dalam jalur kritis pada BSI Farm	44

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi BSI Farm	10
2	Hama ulat pada sayuran	16
3	Rumusan ide pengembangan bisnis	29
4	Kangkung setelah di pindah tanam	30
5	Gambaran instalasi <i>green house</i> yang akan dibangun	33
6	Proses pindah tanam	34
7	Proses penimbangan kangkung	35
8	Pengiriman kangkung untuk rumah makan Kluwih	36
9	<i>Layout</i> lahan produksi kangkung	36
10	Bentuk <i>precedence graph</i>	44

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Peralatan produksi BSI Farm	49
2	Matriks SWOT	50
3	Perhitungan bobot strategi SWOT	51
4	Pola produksi	52
5	Biaya investasi pada pengembangan bisnis	53
6	Biaya tetap pada pengembangan bisnis	54
7	Biaya variabel pada pengembangan bisnis	55
8	Laba rugi peningkatan produksi kangkung	56
9	Cash flow peningkatan produksi kangkung	58
10	Switching value penurunan produksi kangkung sebesar 46%	61
11	Switching value peningkatan harga bibit kangkung sebesar 499%	64

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.