



DAFTAR ISI

| | |
|--|-----|
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |
| I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 2 |
| II METODE KAJIAN | 3 |
| 2.1 Tempat dan Lokasi | 3 |
| 2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data | 3 |
| 2.3 Metode Analisis | 3 |
| 2.3.1 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 3 |
| 2.3.2 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 3 |
| 2.3.3 Analisis SWOT | 3 |
| 2.3.4 Aspek Produksi | 6 |
| 2.3.5 Aspek Organisasi dan Manajemen | 7 |
| 2.3.6 Aspek Sumberdaya Manusia | 7 |
| 2.3.7 Aspek Kolaborasi | 7 |
| 2.3.8 Aspek Finansial | 7 |
| III KERAGAAN PERUSAHAAN | 10 |
| 3.1 Sejarah Perusahaan | 10 |
| 3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 10 |
| 3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan | 11 |
| 3.3.1 Sumber Daya Fisik | 11 |
| 3.3.2 Sumberdaya Manusia | 14 |
| 3.3.3 Sumberdaya Keuangan | 14 |
| 3.4 Unit Bisnis | 14 |
| 3.4.1 Pengadaan Input | 14 |
| 3.4.2 Proses Produksi | 15 |
| IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 18 |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 18 |
| 4.1.1 Lingkungan Eksternal | 18 |
| 4.1.2 Lingkungan Internal | 22 |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis | 27 |





| | |
|--|----|
| 4.2.1 Perencanaan Produk | 28 |
| 4.2.2 Perencanaan pemasaran | 29 |
| 4.2.3 Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 31 |
| 4.2.4 Perencanaan Sumberdaya Manusia | 33 |
| 4.2.5 Perencanaan Produksi | 33 |
| 4.2.6 Perencanaan Kolaborasi | 35 |
| 4.2.7 Perencanaan Finansial | 35 |
| 4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis | 38 |
| V SIMPULAN DAN SARAN | 41 |
| 5.1 Simpulan | 41 |
| 5.2 Saran | 41 |
| DAFTAR PUSTAKA | 42 |
| LAMPIRAN | 43 |
| RIWAYAT HIDUP | 59 |



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

| | | |
|----|--|----|
| 1 | <i>Group</i> peternak dan penjualan domba facebook | 2 |
| 2 | Matriks SWOT | 4 |
| 3 | Peralatan operasional | 13 |
| 4 | Lingkungan eksternal peternakan 33 Farm | 21 |
| 5 | Pemasok bahan baku pakan konsentrat 33 Farm | 26 |
| 6 | Lingkungan internal peternakan 33 Farm | 27 |
| 7 | Data permintaan dan penawaran domba Sumatera Utara 2021 (ekor) | 28 |
| 8 | Kualifikasi tenaga kerja | 33 |
| 9 | Penerimaan sebelum dan setelah pengembangan bisnis | 37 |
| 10 | Analisis laba rugi sebelum dan setelah pengembangan bisnis | 37 |
| 11 | R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan bisnis | 38 |
| 12 | Aktivitas pengembangan bisnis | 38 |
| 13 | <i>List</i> aktivitas kritis dalam jalur 2022 | 39 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Grafik pengguna internet di Indonesia dan Sumatera Utara (2015-2019) | 1 |
| 2 | Struktur organisasi 33 Farm | 10 |
| 3 | Kandang domba peternakan 33 Farm | 11 |
| 4 | Mobil <i>pick up</i> (a) dan becak pengangkut air (b) | 12 |
| 5 | Gudang pakan | 13 |
| 6 | Pembersihan kandang | 16 |
| 7 | Pemangkasan bulu domba | 16 |
| 8 | Pakan hijauan (a) dan pakan konsentrat (b) | 17 |
| 9 | Grafik pengeluaran perkapita sebulan masyarakat Sumatera Utara (2016-2021) | 18 |
| 10 | Grafik harga domba (2018-2022) | 19 |
| 11 | Alur distribusi | 23 |
| 12 | <i>Layout</i> peternakan 33 Farm | 25 |
| 13 | Domba potong (a) dan domba bakalan (b) | 29 |
| 14 | Struktur organisasi setelah pengembangan bisnis | 31 |
| 15 | Siklus produksi domba | 34 |
| 16 | Siklus produksi peternakan 33 Farm | 35 |
| 17 | Bentuk <i>precedence graph</i> | 38 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Peternakan 33 Farm (2022) | 45 |
| 2 | Akun facebook 33 Farm | 45 |
| 3 | Beberapa konten pada akun facebook 33 Farm | 46 |
| 4 | Survey pasar | 47 |
| 5 | Matriks SWOT peternakan 33 Farm | 49 |
| 6 | Perhitungan biaya investasi sebelum pengembangan bisnis | 51 |
| 7 | Perhitungan biaya investasi setelah pengembangan bisnis | 53 |
| 8 | Perhitungan biaya tetap sebelum dan setelah pengembangan bisnis | 55 |
| 9 | Perhitungan biaya variabel sebelum dan setelah pengembangan bisnis | 56 |
| 10 | Alur pengembangan bisnis pada 33 Farm | 57 |



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies