



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
II METODE KAJIAN	5
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	5
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	5
2.3 Metode Analisis	5
2.3.1 Analisis SWOT	6
2.3.2 Matriks IFE	7
2.3.3 Matriks EFE	7
2.3.4 Matrik IE (Matriks Eksternal)	8
2.3.5 Metode Paired Comparison	9
2.3.6 Aspek Pasar dan Pemasaran	9
2.3.7 Aspek Manajemen dan Organisasi	11
2.3.8 Aspek Sumberdaya Manusia	12
2.3.9 Aspek Kolaborasi	13
2.3.10 Aspek Finansial	13
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	15
3.1 Gambaran Umum Perusahaan	15
3.2 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	15
3.3 Visi, Misi, Tujuan, Motto, dan Logo Perusahaan	16
3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	18
3.4.1 Struktur Organisasi PT Bank BRI (Persero) Cabang Cibubur	18
3.4.2 Struktur Organisasi PT Bank BRI (Persero) Unit Kenari Mas	19
3.5 Sumberdaya Perusahaan	20
3.5.1 Sumberdaya Fisik	20
3.5.2 Sumberdaya Manusia	20
3.5.3 Sumberdaya Keuangan	21
3.6 Bidang Usaha Perusahaan	21
3.7 Mekanisme Penyaluran KUR di BRI unit Kenari Mas	23
IV KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	25
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	25
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	35



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4.2.2	Perencanaan Operasional	40
4.2.3	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.2.4	Perencanaan Sumberdaya Manusia	45
4.2.5	Perencanaan Kolaborasi	46
4.2.6	Perencanaan Finansial	46
V	SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1	Simpulan	52
5.2	Saran	52
	DAFTAR PUSTAKA	53
	LAMPIRAN	55
	RIVAYAT HIDUP	73

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Kontribusi UMKM terhadap ekonomi Indonesia (2018-2019)	2
2	Realisasi Penyaluran KUR Tahun 2021	2
3	Volume penyaluran dan debitur KUR PT Bank BRI (Persero) Tbk (2019- 2022)	3
4	Metode pengumpulan data PKL pada PT Bank BRI (Persero) Tbk	5
5	Matriks analisis SWOT	6
6	Penilaian bobot internal dan eksternal dengan metode <i>paired comparison</i>	9
7	Investasi PT Bank BRI (Persero) TBK unit Kenari Mas	20
8	Tenaga kerja pada PT Bank BRI (Persero) Tbk unit Kenari Mas	21
9	NPL UMKM dan UMKM (2021-2022)	26
10	Penentuan strategi QSPM untuk PT Bank BRI (Persero) Tbk Unit Kenari Mas	33
11	Tarif Suku Bunga Kredit Usaha Rakyat	39
12	Rincian pekerjaan pada pengembangan bisnis Bank BRI Unit Kenari Mas	46
13	Jumlah realisasi KUR pada sektor usaha	47
14	Rata-rata <i>plafond</i> realisasi KUR tahun 2021	47
15	Tarif suku bunga kredit usaha rakyat	48
16	Perencanaan penerimaan suku bunga kredit KUR	49
17	Perencanaan biaya kredit macet	49
18	Perencanaan biaya usaha pada PT Bank BRI unit Kenari Mas (Persero)	50
19	Proyeksi laporan laba rugi PT Bank BRI Unit Kenari Mas	51
20	Perhitungan <i>R/C ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan bisnis	51

DAFTAR GAMBAR

1	Matriks Internal-Eksternal (IE)	8
2	Logo Bank BRI	18
3	Struktur Organisasi BRI Cabang Cibubur	18
4	Struktur organisasi BRI Unit Kenari Mas	19
5	Jumlah dan proyeksi peningkatan UMKM (2020-2024)	28
6	Hasil matriks IE pada PT Bank BRI (Persero) Tbk Unit Kenari Mas	32
7	Rumusan ide pengembangan bisnis	34
8	<i>Website</i> PT Bank BRI (Persero) Tbk	44

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil penilaian bobot dan pemberian <i>rating</i> setiap narasumber	57
2	Hasil penilaian QSPM pada PT Bank BRI (Persero) Tbk cabang Cibubur unit kenari mas	64
3	<i>Form</i> keterangan pinjaman KUR	66
4	Surat Panggilan Tunggalan	68
5	Simulai anggaran kredit debitur	69
6	Proyeksi laba rugi Kredit Usaha Rakyat (KUR)	71

 Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.