



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Metode Perumusan Ide Pengembangan Bisnis	4
2.3.3 Aspek Produksi	9
2.3.4 Aspek Sumber Daya Manusia	9
2.3.5 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.6 Aspek Kolaborasi	10
2.3.7 Aspek Finansial	10
2.3.8 Aspek Pengendalian Risiko	12
2.3.9 Metode PERT/CPM	12
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	17
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	18
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	18
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	19
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	19
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	23
4.1.3 Evaluasi Faktor Eksternal dan Internal	27
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	27
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	29
4.2.1 Perencanaan Produk	30
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	31
4.2.3 Perencanaan Produksi	33
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	39
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	40
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	40
4.2.7 Perencanaan Finansial	40
4.2.8 Perencanaan Pengendalian Risiko	42
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	44

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



V	SIMPULAN DAN SARAN	47
5.1	Simpulan	47
5.2	Saran	47
	DAFTAR PUSTAKA	48
	LAMPIRAN	49
	RIWAYAT HIDUP	58

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR TABEL

1	Total produksi tanaman hias (pohon) di Jawa Barat tahun 2018-2020	1
2	Jumlah produksi dan permintaan pada Hara Nursery	1
3	Jenis data, sumber data dan metode pengumpulan data pada Hara Nursery	3
4	Sumber daya fisik perusahaan Hara Nursery tahun 2022	16
5	Daftar karyawan pada Hara Nursery 2022	17
6	Unit bisnis Hara Nursery tahun 2022	17
7	Laju inflasi di Indonesia Januari sampai Maret 2022	20
8	Analisis lingkungan eksternal pada Hara Nursery 2022	21
9	Pelanggan pada Hara Nursery tahun 2022	22
10	Pelanggan melalui media sosial pada Hara Nursery 2022	22
11	Analisis faktor lingkungan industri pada Hara Nursery 2022	23
12	Analisis internal perusahaan Hara Nursery 2022	24
13	Daftar peralatan dan perlengkapan dalam pengembangan bisnis pada Hara Nursery 2022	34
14	Kolaborasi Hara Nursery 2022	40
15	Perencanaan total penerimaan sebelum dan setelah pengembangan tahun 2022	41
16	Analisis laporan laba rugi sebelum dan setelah pengembangan bisnis pada Hara Nursery 2022	42
17	Analisis R/C ratio sebelum dan setelah pengembangan bisnis pada Hara Nursery 2022	42
18	Perencanaan pengendalian risiko pada Hara Nursery 2022	43
19	Daftar aktivitas pengembangan bisnis peningkatan produksi kemuning <i>micro golden</i> pada Hara Nursery Bogor 2022	44
20	Solusi penjadwalan tahapan pengembangan bisnis peningkatan produksi kemuning <i>micro golden</i> pada Hara Nursery Bogor 2022	44

## DAFTAR GAMBAR

1	Matriks IFE dan EFE	8
2	Logo Hara Nursery 2022	13
3	Struktur organisasi Hara Nursery 2022	14
4	Hasil matriks IE pada perusahaan Hara Nursery 2022	28
5	Rumusan pengembangan bisnis tanaman hias kemuning <i>micro golden</i> pada Hara Nursery Bogor	29
6	Daun kemuning <i>micro golden</i> pada Hara Nursery 2022	30
7	Ciri batang kemuning <i>micro golden</i> pada Hara Nursery 2022	30
8	Alur produksi pengembangan bisnis pada Hara Nursery 2022	35
9	Semi smart <i>greenhouse</i> pada Polbangan Bogor 2022	36
10	<i>mistroom</i> pada Hara Nursery 2022	36
11	Persiapan media tanam pada Hara Nursery 2022	37
12	Proses stek pada kemuning <i>micro golden</i> pada Hara Nursery	38



13	Kemuning <i>micro golden</i> dalam pot ukuran 15 (a) dan kemuning <i>micro golden</i> pot ukuran 30 (b)	38
14	<i>Predence graph</i> peningkatan produksi kemuning <i>micro golden</i> pada Hara Nursery 2022	45

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks evaluasi faktor internal Hara Nursery 2022	50
2	Matriks evaluasi faktor eksternal Hara Nursery 2022	51
3	Matriks evaluasi faktor eksternal Hara Nursery 2022 ( <i>Lanjutan</i> )	52
4	Penjadwalan kemuning <i>micro golden</i> pada Hara Nursery	53
5	<i>Layout</i> Hara Nursery	54
6	Bangunan Milik Perusahaan	55
7	Biaya investasi sebelum pengembangan bisnis tahun 2022	56
8	Biaya investasi setelah pengembangan bisnis tahun 2022	56
9	Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis tahun 2022	56
10	Biaya tetap setelah pengembangan bisnis tahun 2022	57
11	Biaya variabel sebelum pengembangan bisnis tahun 2022	57
12	Biaya variabel setelah pengembangan bisnis tahun 2022	57



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies