



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
II METODE KAJIAN	5
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	5
2.2 Teknik Pengumpulan Data	5
2.3 Metode Analisis	5
2.3.1 Metode perumusan ide pengembangan bisnis	6
2.3.2 Metode analisis pengembangan bisnis	10
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	15
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	15
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	17
3.3.1 Sumber daya fisik	17
3.3.2 Sumber daya manusia	19
3.3.3 Sumber daya keuangan	19
3.4 Unit Bisnis	19
3.4.1 Pengadaan input	20
3.4.2 Proses produksi	20
3.4.3 Mekanisme pemasaran	21
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.2 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.2.1 Lingkungan makro	22
4.2.2 Lingkungan industri	24
4.3 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.3.1 Aspek organisasi dan manajemen	26
4.3.2 Aspek produksi	26
4.3.3 Aspek pemasaran	26
4.3.4 Aspek sumber daya manusia	26
4.3.5 Aspek kolaborasi	26
4.3.6 Aspek keuangan	26
4.4 Evaluasi Faktor Eksternal dan Internal	27
4.4.1 Penentuan ide pengembangan bisnis	28
4.5 Rencana Pengembangan Bisnis	29
4.5.1 Perencanaan produk	30
4.5.2 Perencanaan pemasaran	30
4.5.3 Perencanaan produksi	35
4.5.4 Perencanaan organisasi dan manajemen	39
4.5.5 Perencanaan sumber daya manusia	40
4.5.6 Perencanaan kolaborasi	40
4.5.7 Perencanaan finansial	40



4.5.8 Perencanaan pengendalian risiko	43
4.6 Tahapan Pengembangan Bisnis	44
V SIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Simpulan	48
5.2 Saran	48
DAFTAR PUSTAKA	49
LAMPIRAN	51
RIWAYAT HIDUP	61



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Total produksi tanaman hias di 6 provinsi tahun 2021	1
2	Jumlah produksi tanaman di Hara Nursery tahun 2019-2021	2
3	Jumlah produksi dan penjualan <i>Scindapsus silver lady</i> di Hara Nursery tahun 2019-2021	3
4	Jenis data, sumber data, dan metode pengumpulan data di Hara Nursery tahun 2022	5
5	Contoh matriks EFE	8
6	Contoh matriks IFE	9
7	Laporan laba rugi rencana pengembangan bisnis	13
8	Sumber daya fisik Perusahaan Hara Nursery tahun 2022	18
9	Tenaga kerja di Hara Nursery tahun 2022	19
10	Unit kegiatan bisnis Perusahaan Hara Nursery tahun 2022	19
11	Analisis lingkungan makro Hara Nursery tahun 2022	24
12	Pelanggan tetap di Hara Nursery tahun 2022	25
13	Analisis lingkungan industri Hara Nursery tahun 2022	25
14	Analisis lingkungan internal Hara Nursery tahun 2022	27
15	Kriteria <i>content creator</i> di Hara Nursery tahun 2022	40
16	Komponen biaya <i>common cost</i> di Hara Nursery tahun 2022	41
17	Analisis laporan laba rugi sebelum dan setelah pengembangan bisnis di Hara Nursery tahun 2022	42
18	Analisis <i>R/C ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan bisnis di Hara Nursery tahun 2022	43
19	Perencanaan pengendalian risiko di Hara Nursery tahun 2022	43
20	List aktivitas kajian pengembangan bisnis di Hara Nursery tahun 2022	45
21	List aktivitas kritis dalam jalur berdasarkan <i>software POM-QM</i> tahun 2022	46

DAFTAR GAMBAR

1	Tanaman <i>Scindapsus silver lady</i> pada Hara Nursery tahun 2022	2
2	Jumlah pengguna internet di Indonesia tahun 2012-2022	3
3	Contoh matriks IE	10
4	Logo Hara Nursery tahun 2022	15
5	Struktur organisasi Hara Nursery tahun 2022	16
6	Tampilan instagram Perusahaan Hara Nursery tahun 2022	21
7	Tampilan facebook Perusahaan Hara Nursery tahun 2022	21
8	Pertumbuhan ekonomi di Indonesia tahun 2015-2021	23
9	Skor bobot matriks IE Hara Nursery tahun 2022	28
10	Rumusan pengembangan bisnis tanaman hias <i>Scindapsus silver lady</i> di Hara Nursery Bogor tahun 2022	29
11	Tanaman hias <i>Scindapsus silver lady</i> pada Hara Nursery tahun 2022	30
12	Alur skema <i>digital marketing website</i> Hara Nursery tahun 2022	31
13	Alur pemesanan produk melalui <i>website</i> Hara Nursery tahun 2022	31
14	Tampilan beranda pada <i>website</i> Hara Nursery tahun 2022	33
15	Tampilan produk pada <i>website</i> Hara Nursery tahun 2022	34



16	Tampilan <i>link</i> pada bio instagram Hara Nursery tahun 2022	35
17	Tampilan kontak pada <i>website</i> Hara Nursery tahun 2022	35
18	Alur proses produksi <i>Scindapsus silver lady</i> tahun 2022	36
19	Perangsang akar (<i>Root up</i>) di Hara Nursery tahun 2022	36
20	Persiapan media tanam pada Hara Nursery tahun 2022	37
21	Tanaman <i>Scindapsus silver lady</i> yang siap diperbanyak di Hara Nursery tahun 2022	37
22	Pemeliharaan tanaman <i>Scindapsus silver lady</i> pada <i>mistroom</i> di Hara Nursery tahun 2022	38
23	Tanaman <i>Scindapsus silver lady</i> layak jual di Hara Nursery tahun 2022	38
24	Struktur organisasi setelah pengembangan bisnis di Hara Nursery tahun 2022	39
25	Bagan tahapan pengembangan bisnis di Hara Nursery berdasarkan <i>software POM-QM</i> tahun 2022	45

DAFTAR LAMPIRAN

1	Denah lokasi perusahaan Hara Nursery	53
2	Gambar lahan dan bangunan pada Hara Nursery tahun 2022	53
3	<i>Layout</i> perusahaan Hara Nursery tahun 2022	55
4	Matriks evaluasi faktor internal Hara Nursery 2022	56
5	Matriks evaluasi faktor eksternal Hara Nursery 2022	57
6	Biaya investasi pengembangan bisnis pada Hara Nursery tahun 2022	58
7	Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis pada Hara Nursery tahun 2022	59
8	Biaya tetap setelah pengembangan bisnis pada Hara Nursery tahun 2022	59
9	Biaya variabel sebelum pengembangan bisnis pada Hara Nursery tahun 2022	59
10	Biaya variabel setelah pengembangan bisnis pada Hara Nursery tahun 2022	60
11	Rincian penerimaan sebelum dan setelah pengembangan bisnis pada Hara Nursery tahun 2022	60

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.