



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Metode Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	9
III KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Budi daya	17
3.4.2 Panen Pascapanen	22
3.4.3 Distribusi	24
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	25
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	25
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	32
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	37
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	47
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	47
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	48
4.2.7 Perencanaan Finansial	49
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	53



V	SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1	Simpulan	56
5.2	Saran	56
	DAFTAR PUSTAKA	57
	LAMPIRAN	59
	RIWAYAT HIDUP	83

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Jumlah permintaan sayuran eksotis wilayah Jakarta tahun 2021	1
2	Permintaan sayuran <i>horenso</i> pada P4S Agrofarm Cianjur tahun 2021	2
3	Jenis data, sumber, dan teknik pengumpulan data	4
4	Matriks SWOT	5
5	Penggunaan lahan pada P4S Agrofarm Cianjur	14
6	Peralatan budi daya sayuran P4S Agrofarm Cianjur 2022	15
7	Peralatan pengemasan sayuran P4S Agrofarm Cianjur	15
8	Sumber daya manusia bidang pelatihan P4S Agrofarm Cianjur 2022	16
9	Sumber daya manusia bidang usaha sayur P4S Agrofarm Cianjur 2022	16
10	Komposisi sayuran per kemasan pada P4S Agrofarm Cianjur	23
11	Daftar harga sayuran pada P4S Agrofarm Cianjur	24
12	Hasil analisis lingkungan eksternal makro P4S Agrofarm Cianjur	27
13	Hasil analisis lingkungan eksternal industri P4S Agrofarm Cianjur	29
14	Hasil analisis lingkungan internal P4S Agrofarm Cianjur	31
15	Perhitungan HPP margin (%) di P4S Agrofarm Cianjur	37
16	Kebutuhan perlengkapan dan peralatan pengembangan bisnis	38
17	Peningkatan produksi sayuran <i>horenso</i> pada pengembangan bisnis	39
18	Penerimaan pengembangan peningkatan produksi sayuran <i>horenso</i>	51
19	Kriteria kelayakan investasi pengembangan bisnis P4S Agrofarm Cianjur	52
20	Analisis sensitivitas pada pengembangan bisnis	53
21	Rencana aktivitas pengembangan bisnis peningkatan produksi <i>horenso</i>	54
22	<i>Critical path method</i> peningkatan produksi <i>horenso</i>	54

DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah wisatawan mancanegara di DKI Jakarta tahun 2017-2019	2
2	Fungsi dasar manajemen	8
3	Struktur organisasi P4S Agrofarm Cianjur pada bidang pelatihan	12
4	Struktur organisasi P4S Agrofarm Cianjur pada bidang usaha sayur	14
5	Bangunan perusahaan P4S Agrofarm Cianjur	17
6	Benih sayuran yang digunakan oleh P4S Agrofarm Cianjur	17
7	Lahan budi daya sayuran P4S Agrofarm Cianjur	18
8	Gembor (a) dan <i>cultivator</i> (b)	18
9	Pestisida untuk tanaman pada P4S Agrofarm Cianjur	19
10	Pupuk kandang (a) dan pupuk NPK Mutiara (b)	19
11	Tahapan produksi sayuran pada P4S Agrofarm Cianjur	20
12	Kegiatan pemasaran pada P4S Agrofarm Cianjur	24
13	Inflasi Indonesia tahun 2017-2021	26
14	Rumusan ide pengembangan bisnis P4S Agrofarm Cianjur	34
15	Rencana produk sayuran <i>horenso</i>	35
16	Proses produksi peningkatan sayuran <i>horenso</i> pada P4S Agrofarm Cianjur	39

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



17	Tray semai 8×16 lubang tanam (a) dan bambu pelengkung (b)	40
18	Proses pembibitan <i>horenso</i> pada P4S Agrofarm Cianjur	40
19	Pembersihan lahan kosong menggunakan cangkul	41
20	Penggemburan tanah menggunakan <i>cultivator</i>	41
21	Pembuatan bedengan tanaman 10 m × 1 m	42
22	Pemberian pupuk dasar pada bedengan	42
23	Penanaman <i>horenso</i> pada bedengan	43
24	Pemasangan plastik naungan pada bedengan sayuran <i>horenso</i>	43
25	Pemberian pupuk kimia cair pada bedengan sayuran <i>horenso</i>	44
26	Pembersihan bedengan <i>horenso</i> dari gulma tanaman	45
27	Hasil panen sayuran <i>horenso</i>	46
28	Kegiatan penyortiran <i>horenso</i>	46
29	Kegiatan pengemasan <i>horenso</i> (a) dan Kemasan <i>horenso</i> ukuran plastik 20 × 40 cm (b)	47
30	Toko UD Barokah (a) dan toko Alifa Jaya Plastik (b)	48
31	Toko Jaya Berkah (a) dan toko pupuk kang Dadan (b)	49
32	<i>Precedence graph</i> peningkatan produksi sayuran <i>horenso</i>	55

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis Matriks SWOT di P4S Agrofarm Cianjur	61
2	Kandungan gizi sayur Jepang (<i>horenso</i>) per 100 gram	63
3	Sketsa bedengan sayuran <i>horenso</i>	64
4	<i>Layout</i> produksi peningkatan <i>horenso</i> pada P4S Agrofarm Cianjur	65
5	<i>Layout</i> ruangan pengemasan P4S Agrofarm Cianjur	66
6	<i>Layout</i> ruangan basement P4S Agrofarm Cianjur	67
7	Perencanaan jadwal produksi sayuran <i>horenso</i> per bulan	68
8	Perencanaan jadwal produksi sayuran <i>horenso</i> per minggu	70
9	Rincian biaya investasi pada pengembangan bisnis peningkatan sayuran <i>horenso</i>	71
10	Rincian biaya variabel pengembangan bisnis di P4S Agrofarm Cianjur pada tahun 1	72
11	Rincian biaya variabel pengembangan bisnis di P4S Agrofarm Cianjur pada tahun 2-10	73
12	Rincian biaya tetap pengembangan bisnis di P4S Agrofarm Cianjur	74
13	Analisis laba rugi peningkatan produksi sayuran <i>horenso</i>	75
14	Analisis <i>cash flow</i> peningkatan produksi sayuran <i>horenso</i>	77
15	Analisis sensitivitas penurunan produksi <i>horenso</i> sebesar 2%	79
16	Analisis sensitivitas kenaikan harga benih <i>horenso</i> sebesar 8%	81