



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENINGKATAN PRODUKSI BIBIT ALPUKAT ALIGATOR DENGAN TEKNIK SAMBUNG PUCUK PADA HARA NURSERY BOGOR

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

SABILA FITRI ABDULLAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul Peningkatan Produksi Bibit Alpukat Aligator dengan Teknik Sambung Pucuk pada Hara Nursery Bogor adalah karya saya dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar Pustaka dibagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Sabila Fitri Abdullah
J3J119240



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

SABILA FITRI ABDULLAH. Peningkatan Produksi Bibit Alpukat Aligator dengan Teknik Sambung Pucuk pada Hara Nursery Bogor. *Increased Production of Alligator Avocado Seeds with the Splice Technique at Hara Nursery Bogor*. Dibimbing oleh D.IWAN RISWANDI.

Sektor pertanian di Indonesia terdiri dari lima bagian. Subsektor yang berperan penting bagi pertumbuhan ekonomi di Indonesia yaitu subsektor hortikultura. Tanaman alpukat (*Persea Americana Mill*) merupakan tanaman yang berasal dari Amerika Tengah, varietas tanaman alpukat di Indonesia merupakan adaptasi dari jenis yang dikembangkan di negara asalnya. Hara Nursery merupakan perusahaan agribisnis yang bergerak dibidang tanaman hias dan bibit tanaman buah. Salah satu jenis alpukat yang diusahakan Hara Nursery yaitu alpukat aligator (*persea americana*). Alpukat aligator merupakan alpukat yang berasal dari negara Meksiko yang kerap dijuluki sebagai "*Giant Avocado*". Di awal penjualan bibit Alpukat Aligator mendapat respon pasar yang baik sehingga produksi pertama bibit alpukat aligator habis terjual, namun produksi menggunakan teknik sambung susu kurang efektif. Maka dari itu perlu dilakukan peningkatan produksi untuk memenuhi permintaan pasar. Tujuan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis yaitu merumuskan ide pengembangan bisnis menggunakan Matriks IE dan menyusun kajian pengembangan bisnis meliputi aspek non finansial dan aspek finansial pada perusahaan Hara Nursery.

Metode analisis yang dipakai yaitu analisis IFE dan EFE serta matriks IE, melalui faktor eksternal dan faktor internal perusahaan. Alternatif strategi yang dihasilkan berdasarkan strategi W-O yaitu memanfaatkan peluang untuk meminimalkan kelemahan. Dimana kelemahan perusahaan yaitu produksi semua jenis tanaman buah belum merata dan kurangnya pelatihan dan manajemen tugas untuk pekerja, serta memanfaatkan peluang perusahaan yaitu meningkatnya permintaan tanaman buah.

Hasil matriks IE total skor bobot IFE yang diperoleh sebesar 3,04 dan total skor bobot EFE yang diperoleh sebesar 3,20. Hasil tersebut Hara Nursery berada pada sel I yaitu *Grow and Build*. Strategi yang dapat diambil ialah pengembangan produk yaitu peningkatan produksi bibit alpukat aligator dengan teknik sambung pucuk.

Ide pengembangan bisnis ini berdasarkan hasil analisis non finansial yaitu aspek produk, aspek pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia serta aspek kolaborasi layak dijalankan. Hasil perhitungan analisis finansial pengembangan bisnis ini dikatakan menguntungkan dengan memperoleh laba bersih setelah pajak sebesar Rp41.864.874,00 pertahun dengan R/C *ratio* meningkat dari 1.02 menjadi 1.88, artinya Hara Nursery mengalami peningkatan pendapatan. Dalam menerapkan pengembangan bisnis ini setiap pekerja harus mengikuti peraturan atau SOP dari perusahaan mulai dari persiapan produksi, pemeliharaan bibit, hingga penjualan bibit. Hal tersebut dilakukan agar setiap aktivitas yang dilakukan sesuai dengan rencana.

Kata Kunci: alpukat aligator, matriks IE, sambung pucuk



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENINGKATAN PRODUKSI BIBIT ALPUKAT ALIGATOR DENGAN TEKNIK SAMBUNG PUCUK PADA HARA NURSERY BOGOR

SABILA FITRI ABDULLAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Rasidin Sitepu, S.P, M.Si.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Peningkatan Produksi Bibit Alpukat Aligator dengan
Teknik Sambung Pucuk pada Hara Nursery Bogor
Nama : Sabila Fitri Abdullah
NIM : J3J119240

Disetujui oleh

Pembimbing :
Dr. Drs. D. Iwan Riswandi, S.E., M.Si.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian:
13 Juli 2022

Tanggal Lulus: 12 AUG 2022