



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Data dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Analisis	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Manusia	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Finansial	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	16
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Proses Pemasaran	21
3.4.4 Penyediaan Jasa	22
3.4.5 Penyediaan Sarana dan Prasarana	23
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Lingkungan Internal	30
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	35
4.2.1 Perencanaan Produk	36
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	37
4.2.3 Perencanaan Produksi	39
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	44



4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	44
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	45
4.2.7	Perencanaan Finansial	45
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	51
V	SIMPULAN DAN SARAN	55
5.1	Simpulan	55
5.2	Saran	55
	DAFTAR PUSTAKA	56
	LAMPIRAN	59
	RIWAYAT HIDUP	69

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR TABEL

1	Produksi selada keriting pada Dewaponik 2021	1
2	Jenis dan sumber data praktik kerja lapangan pada Dewaponik	5
3	Alternatif strategi pengembangan bisnis	6
4	Format laba rugi	10
5	Format analisis parsial	11
6	Pembagian tugas Dewaponik	14
7	Luas lahan Dewaponik	15
8	Peralatan produksi sayuran hidroponik pada Dewaponik	15
9	Data inflasi Bank Indonesia	25
10	Analisis lingkungan makro Dewaponik	27
11	Daftar pemasok kebutuhan usaha Dewaponik.	28
12	Pelanggan sayuran Dewaponik	29
13	Analisis lingkungan eksternal Dewaponik	30
14	Daftar harga sayuran hidroponik di Dewaponik 2022	31
15	Daftar karyawan Dewaponik 2022	33
16	Analisis internal Dewaponik	34
17	Harga selada keriting Dewaponik 2022	38
18	Spesifikasi karyawan baru bagian teknologi	45
19	Biaya variabel sebelum dan setelah pengembangan bisnis	47
20	Biaya tetap sebelum dan setelah pengembangan bisnis	47
21	Perencanaan penerimaan sebelum dan setelah pengembangan bisnis	48
22	Proyeksi laba rugi sebelum dan setelah perencanaan bisnis	49
23	Perhitungan R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan bisnis	50
24	Analisis parsial Dewaponik	50
25	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis Dewaponik	51
26	Jalur kritis tahap pengembangan bisnis	52

## DAFTAR GAMBAR

1	Sayuran selada yang gagal panen akibat pemadaman listrik	2
2	Lokasi Dewaponik 2022	4
3	Logo Dewaponik	13
4	Struktur organisasi Dewaponik	13
5	Hasil semai pada media tanam <i>rockwool</i>	17
6	Pindah tanam sayuran selada	18
7	Pengecekan nutrisi dan pH air	19
8	Pengendalian hama dan penyakit	20
9	Hasil panen sayuran selada keriting hidroponik	20
10	Kemasan sayuran Dewaponik	21
11	Pembuatan instalasi dan <i>greenhouse</i>	22
12	Kegiatan pelatihan hidroponik	23
13	Konsultasi <i>online</i> melalui <i>Instagram</i>	23
14	Rumusan ide pengembangan bisnis Dewaponik	35



15	Teknologi panel surya sebagai penggerak pompa air	36
16	<i>Layout</i> pengembangan bisnis di Dewaponik	41
17	Alur perencanaan pemanfaatan teknologi panel surya	42
18	Urutan perakitan teknologi panel surya	42
19	Struktur organisasi Dewaponik setelah pengembangan bisnis	44
20	<i>Chart</i> aktivitas pada pengembangan bisnis Dewaponik	52

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT Dewaponik	60
2	Peralatan dan perlengkapan panel surya	62
3	Biaya investasi sebelum pengembangan bisnis Dewaponik	64
4	Biaya investasi setelah pengembangan di Dewaponik	65
5	Rincian biaya variabel sebelum dan setelah pengembangan bisnis	66
6	Rincian biaya tetap sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	67



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies