



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Metode Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 <i>Business Model Canvas</i>	4
2.3.3 Analisis Finansial	8
2.3.4 Analisis Pengendalian Risiko	9
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.1.1 Sejarah Perusahaan	10
3.1.2 Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan	11
3.1.3 Logo Perusahaan	12
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.2.1 Struktur Organisasi Perusahaan	12
3.2.2 Deskripsi Pekerjaan Setiap Bagian Struktur Organisasi	14
3.3 Sumberdaya Perusahaan	17
3.3.1 Sumberdaya Fisik	17
3.3.2 Sumberdaya Manusia	18
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	18
3.4 Kegiatan Bisnis Perusahaan	19
3.5 Produk dan Layanan Perusahaan	20
3.6 Mekanisme Pengajuan Kredit Usaha Rakyat Bank BTN	24
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	29
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	29
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	29
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	34
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	36
4.1.4 Pemetaan Business Model Canvas	37
4.1.5 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	41
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	42
4.2.1 Perencanaan Model Bisnis	42
4.2.2 Perencanaan Finansial	46
4.2.3 Perencanaan Pengendalian Risiko	50
V SIMPULAN DAN SARAN	51
5.1 Simpulan	51
5.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN	57

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR TABEL

1. Data dan sumber pengumpulan data di Bank BTN	3
2. Matriks SWOT	4
3. Sumberdaya fisik Bank BTN	17
4. Sumberdaya keuangan Bank BTN	18
5. Analisis lingkungan eksternal makro Bank BTN	29
6. Analisis lingkungan eksternal mikro pada Bank BTN	32
7. Analisis lingkungan internal Bank BTN	34
8. Perencanaan pendapatan pengembangan bisnis	47
9. Perencanaan beban pengembangan bisnis	48
10. Proyeksi laba rugi pengembangan bisnis	49
11. Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	50

## DAFTAR GAMBAR

1. Format <i>Business Model Canvas</i>	5
2. Logo Bank BTN	12
3. Struktur organisasi Bank BTN	13
4. Brosur KUR Bank BTN tahun 2022	24
5. Tabel angsuran KUR Bank BTN tahun 2022	25
6. Formulir permohonan KUR Bank BTN tahun 2022	25
7. <i>Checklist</i> dokumen pengajuan KUR Bank BTN tahun 2022	26
8. Kegiatan <i>on the spot/survey</i> pengajuan KUR Bank BTN tahun 2022	26
9. Kegiatan akad KUR Bank BTN tahun 2022	27
10. Rumusan ide pengembangan bisnis pada Bank BTN Kantor Cabang Bogor	42
11. Surat penawaran sosialisasi KUR Bank BTN tahun 2022	44
12. Sosialisasi KUR Bank BTN tahun 2022	45





## DAFTAR LAMPIRAN

1. <i>Overview</i> pada memo usulan KUR Bank BTN 2022	59
2. <i>Checklist</i> dokumen pada memo usulan KUR Bank BTN 2022	59
3. <i>Pre-screening</i> pada memo usulan KUR Bank BTN 2022	60
4. Laporan penilaian agunan pada memo usulan KUR Bank BTN 2022	60
5. Laporan <i>on the spot</i> pada memo usulan KUR Bank BTN 2022	61
6. Analisis aspek manajemen pada memo usulan KUR BTN 2022	61
7. Analisis RPC pada memo usulan KUR Bank BTN 2022	62
8. Analisis RCA pada memo usulan KUR Bank BTN 2022	62
9. Disposisi memo usulan KUR kepada Kepala Divisi dan Kepala Cabang Bank BTN 2022	62
10. Matriks SWOT Bank BTN	63
11. Pemetaan SWOT Bank BTN pada <i>Business Model Canvas</i>	64
12. <i>Business Model Canvas</i> Bank BTN Kantor Cabang Bogor sebelum pengembangan dan sesudah pengembangan	65
13. Data sentra UMKM wilayah Bogor dan sekitarnya	66
14. Data instansi UMKM wilayah Bogor dan sekitarnya	66
15. Data pasar wilayah Bogor dan sekitarnya	67
16. Data UMKM sektor pertanian potensial wilayah Bogor	68



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.