



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisa SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	11
3.3 Sejarah	11
3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	11
3.5 Sumber Daya Perusahaan	12
3.3.1 Sumber Daya Fisik	12
3.3.2 Sumber Daya Manusia	13
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	13
3.3.4 Pengadaan Input	13
3.3.5 Proses Produksi	14
3.3.6 Pemasaran	17
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	18
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	18
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	18
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	22
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	25
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	27
4.2.1 Perencanaan Produk	27
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	28
4.2.3 Perencanaan Produksi	30
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	35
4.2.5 Perencanaan Sumber daya Manusia	35
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	36
4.2.7 Perencanaan Finansial	36
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	39



V. SIMPULAN DAN SARAN	42
5.1 Simpulan	42
5.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	45
RIWAYAT HIDUP	65

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman hias di Kabupaten Karanganyar tahun 2018-2020	1
2	Permintaan dan penawaran bunga krisan potong pada CV Agra Aksata tahun 2019 - 2021	2
3	Matriks SWOT	4
4	Daftar peralatan pada CV Agra Aksata tahun 2022	13
5	Analisis lingkungan eksternal (makro) CV Agra Aksata	19
6	Pesaing yang dimiliki oleh CV Agra Aksata tahun 2022	20
7	Analisis lingkungan eksternal (industri) pada CV Agra Aksata 2022	21
8	Analisis lingkungan internal CV Agra Aksata tahun 2022	24
9	Kebutuhan pupuk dan obat-obatan budidaya bunga krisan tahun	31
10	Daftar peralatan pada CV Agra Aksata tahun 2022	31
11	Proyeksi laporan laba rugi produksi bunga krisan potong tahun 2022	37
12	Analisis kelayakan usaha pada pengembangan bisnis tahun 2022	38
13	Hasil analisis <i>sensitivitas</i> pada pengembangan bisnis tahun 2022	39
14	Daftar aktivitas persiapan pengembangan bisnis tahun 2022	40
15	Rincian waktu untuk setiap aktivitas yang direncanakan tahun 2022	41



## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada CV Agra Aksata (Studio Tani)	11
2	Alur proses produksi di CV Agra Aksata	14
3	Saluran distribusi CV Agra Aksata	17
4	Alur kajian pengembangan bisnis perusahaan	27
5	Produk bunga krisan	28
6	Saluran distribusi bunga krisan potong pada pengembangan bisnis	29
7	<i>Layout</i> pengembangan bisnis	30
8	Alur proses produksi di CV Agra Aksata	32
9	<i>Greenhouse</i> CV Agra Aksata	32
10	Persiapan lahan dan pemupukan	33
11	Bibit bunga krisan	33
12	Grafik <i>crisis pert methode</i>	41

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT	46
2	Penjadwalan produksi <i>greenhouse</i> baru tahun ke 1	48
3	Biaya <i>common cost</i> peningkatan produksi bunga krisan	48
4	Biaya investasi sebelum <i>common cost</i>	48
5	Biaya investasi setelah <i>common cost</i>	50
6	Biaya variabel	50
7	Biaya tetap peningkatan produksi bunga krisan sebelum <i>common cost</i>	51
8	Biaya tetap peningkatan produksi bunga krisan setelah <i>common cost</i>	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



9	Analisis <i>cashflow</i> peningkatan produksi bunga krisan	52
10	Analisis <i>Sensitivitas</i> kenaikan harga pupuk kandang sebesar 35%	55
11	Analisis <i>sensitivitas</i> penurunan produksi bunga krisan sebesar 20%	58
12	Analisis lanba rugi pengembangan bisnis	60
13	Kegiatan PKL	62

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies