



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Business Model Canvas	5
2.3.3 Analisis Laba Rugi	10
2.3.4 Analisis R/C Ratio	11
2.3.5 <i>Project Scheduling</i> (PERT/CPM)	11
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	16
3.3.1 Sumber Daya Fisik	16
3.3.2 Sumber Daya Manusia	22
3.3.3 Sumber daya Keuangan	23
3.3.4 Unit Bisnis	23
3.3.5 Pengadaan Input	24
3.3.6 Proses Produksi	25
3.3.7 Mekanisme Pemasaran	26
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	28
4.1 Analisis SWOT Perusahaan	28
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	28
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	31
4.1.3 Penyusunan Alternatif Strategi	34
4.2 Business Model Canvas Perusahaan	35
4.2.1 <i>Customer Segments</i> (Segmen pelanggan)	35
4.2.2 <i>Value Propositions</i> (Proposisi nilai)	35
4.2.3 <i>Channels</i> (Saluran)	36
4.2.4 <i>Customer Relationship</i> (Hubungan Pelanggan)	36
4.2.5 <i>Revenue Stream</i> (Arus Pendapatan)	36
4.2.6 <i>Key Resources</i> (Sumber Daya Utama)	37
4.2.7 <i>Key Activities</i> (Aktivitas Kunci)	37
4.2.8 <i>Key Partnership</i> (Kemitraan Utama)	40
4.2.9 <i>Cost Structure</i> (Struktur Biaya)	40
4.3 Kajian pengembangan Bisnis	41
4.3.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	41



4.3.2 Rencana Pengembangan Bisnis	42
4.4 Analisis Finansial	50
4.4.1 Analisis Laba Rugi	51
4.4.2 Analisis R/C <i>Ratio</i>	52
4.4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	52
V SIMPULAN DAN SARAN	55
5.1 Simpulan	55
5.2 Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	59
RIWAYAT HIDUP	75

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





DAFTAR TABEL

1	Data produksi sayuran di Jawa Barat tahun 2018-2019	1
2	Matriks analisis SWOT	5
3	Luas lahan yang dimiliki para kelompok tani Gapoktan Mujagi	12
4	Luas lahan Gapoktan Mujagi	17
5	Luas dan populasi tanaman pada <i>green house</i>	18
6	Perlengkapan produksi Gapoktan Mujagi	21
7	Daftar pengurus inti Gapoktan Mujagi	22
8	Daftar tenaga kerja tetap	23
9	Daftar pemasok sarana produksi	30
10	Daftar pelanggan tetap	30
11	Daftar harga sayuran Gapoktan Mujagi 2022	32
12	Pendapatan penjualan sayuran Jepang sebelum pengembangan bisnis	37
13	Daftar AEON di JABODETABEK	43
14	Pendapatan penjualan sayuran Jepang setelah pengembangan	46
15	Jadwal kegiatan pengembangan bisnis perluasan pasar	47
16	Laporan laba rugi Gapoktan Mujagi sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	51
17	Analisis R/C <i>ratio</i> Gapoktan Mujagi sebelum dan setelah pengembangan bisnis	52
18	Aktivitas pengembangan bisnis	52
19	Hasil penjadwalan setiap tahapan kajian pengembangan bisnis	53

DAFTAR GAMBAR

1	Sembilan blok elemen BMC	6
2	Struktur organisasi pada Gapoktan Mujagi	14
3	<i>Greenhouse</i> Gapoktan Mujagi	18
4	Gudang Gapoktan Mujagi	19
5	Kantor Gapoktan Mujagi	19
6	Rumah semai Gapoktan Mujagi	20
7	Saung Gapoktan Mujagi	20
8	Aliran proses produksi	25
9	Alur distribusi	27
10	<i>Business Model Canvas</i> sebelum pengembangan	41
11	Alur rumusan ide pengembangan bisnis	42
12	Gambar sayuran Jepang Gapoktan Mujagi	44
13	Kegiatan kerjasama dengan JICA	45
14	<i>Business model canvas</i> setelah pengembangan	50
15	CPM rencana pengembangan bisnis pada Gapoktan Mujagi	54

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR LAMPIRAN

1	Peralatan dan mesin Gapoktan Mujagi	61
2	Analisis lingkungan eksternal Gapoktan Mujagi	62
3	Analisis lingkungan internal Gapoktan Mujagi	63
4	Analisis matriks SWOT	64
5	Biaya investasi sebelum pengembangan	66
6	Biaya investasi sesudah pengembangan	67
7	Biaya tetap sebelum dan sesudah pengembangan	68
8	Biaya variabel sebelum pengembangan	69
9	Biaya variabel sesudah pengembangan	70
10	Hasil kuisioner	71

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

