



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PERLUASAN PEMASARAN SAYURAN JEPANG KE AEON PADA GAPOKTAN MUJAGI KABUPATEN CIANJUR

YUSI WARDATINNISA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Perluasan Pemasaran Sayuran Jepang ke AEON pada Gapoktan Mujagi Kabupaten Cianjur” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Yusi Wardatinnisa
J3J119284



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

YUSI WARDATINNISA. Perluasan Pemasaran Sayuran Jepang ke AEON pada Gapoktan Mujagi Kabupaten Cianjur. *Marketing Expansion of Japanese Vegetables to AEON at Gapoktan Mujagi Cianjur Regency*. Dibimbing oleh ANNISAA SOEYONO.

Gapoktan Multi Tani Jaya Giri merupakan perusahaan yang bergerak di bidang pertanian khususnya budidaya tanaman hortikultura di Kabupaten Cianjur. Produk hortikultura merupakan komoditi pertanian yang mempunyai potensi serta peluang untuk dikembangkan. Salah satu produk hortikultura yaitu komoditi sayuran Jepang yang pada saat ini kebutuhannya semakin meningkat dengan maraknya *supermarket* dan resto yang membutuhkan sayuran Jepang. Dilihat dari hal tersebut muncul peluang untuk melakukan perluasan pasar ke *supermarket* AEON, mengingat banyaknya konsumen yang mencari makanan Jepang dan restoran Jepang.

Tujuan kajian pengembangan bisnis ini untuk merumuskan ide pengembangan bisnis dengan analisis SWOT serta Menyusun dan mengkaji rencana kajian pengembangan bisnis melalui perluasan pasar menggunakan pendekatan sembilan blok *business model canvas* dan analisis finansial (laporan laba/rugi dan analisis R/C ratio).

Metode untuk merumuskan ide pengembangan bisnis diperoleh dari hasil identifikasi analisis SWOT perusahaan yang kemudian didapatkan alternatif strategi W-O (*Weakness-Opportunities*) untuk memperluas pemasaran dan meningkatkan penjualan produk sayuran Jepang. Metode analisis dalam ide pengembangan bisnis menggunakan analisis aspek finansial dan non finansial. Analisis finansial meliputi analisis laba rugi dan R/C ratio, sedangkan untuk analisis non finansial melalui pendekatan sembilan blok *business model canvas*.

Hasil dari rencana pengembangan berupa perluasan *customer segments* perusahaan dapat menambah segmen supermarket yaitu ke AEON. Kesesuaian nilai yang ditawarkan perusahaan pada *value propositions*. Kegiatan pemasaran langsung melalui pameran pada *channels*. Menggunakan media sosial seperti *whatsapp* dan *e-mail* pada *customer relationships*. Sumber penerimaan berasal dari penjualan produk sayuran Jepang pada *revenue streams*. Penambahan aktivitas kegiatan penjadwalan kegiatan perluasan pemasaran pada *key activities*. Penambahan tenaga kerja sebagai karyawan *packing* pada *key resources*. Bekerja sama dengan lembaga *Japan International Cooperation Agency* sebagai lembaga penunjang pada *key partnership*. Selanjutnya menambah biaya tetap dan biaya variabel pada *cost structure*.

Berdasarkan analisis *business model canvas* yang terdiri dari 9 blok elemen, ide bisnis ini memiliki prospek usaha yang cukup baik. Secara aspek analisis finansial ide pengembangan bisnis perluasan ini dikatakan layak karena dapat memberikan keuntungan. Dilihat dari adanya peningkatan laba bersih sebelum pengembangan sebesar Rp 142.973.610,42 dan setelah pengembangan sebesar Rp 307.210.610,42. Pada analisis R/C ratio > 1 yaitu sebesar 1,38 dari sebelumnya 1,24 dapat diartikan bahwa setiap satu rupiah biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan dapat menghasilkan keuntungan sebesar 1,38 karena nilai R/C ratio



lebih dari 1. Diharapkan Gapoktan Mujagi dapat merealisasikan ide pengembangan bisnis ini karena sudah dikatakan layak dari segi perencanaan *business model canvas* dan analisis finansial.

Kata kunci: AEON, BMC, Jepang, pemasaran, sayuran.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERLUASAN PEMASARAN SAYURAN JEPANG KE AEON PADA GAPOKTAN MUJAGI KABUPATEN CIANJUR

YUSI WARDATINNISA



Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Ayutyas Sayekti, SE, M.Si



Judul Laporan Akhir : Perluasan Pemasaran Sayuran Jepang ke AEON pada
Gapoktan Mujagi Kabupaten Cianjur
Nama : Yusi Wardatinnisa
NIM : J3J119284

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Disetujui oleh

Pembimbing:
Annisaa Soeyono, S.Si, MM.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 19 Juli 2022

Tanggal Lulus:

11 AUG 2022

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.