



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 <i>Business Model Canvas</i>	4
2.3.3 Laporan laba rugi	6
2.3.4 <i>Cashflow</i>	7
2.3.5 <i>Switching Value</i>	8
2.3.6 PERT dan CPM	9
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah	10
3.2 Struktur Organisasi	10
3.3 Sumber Daya Perusahaan	11
3.3.1 Sumber daya fisik	11
3.3.2 Sumber daya manusia	13
3.3.3 Sumber daya keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan input	14
3.4.2 Proses produksi Melon	16
3.4.3 Proses produksi Anggur	19
3.4.4 Proses produksi Sayuran Hidroponik	20
3.4.5 Proses pemasara	20
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Faktor Internal pada <i>Business Model Canvas</i>	23
4.1.1 <i>Customer segment</i>	23
4.1.2 <i>Value proposition</i>	24
4.1.3 <i>Channel</i>	26
4.1.4 <i>Customer relationship</i>	26
4.1.5 <i>Revenue stream</i>	27
4.1.6 <i>Key resource</i>	28
4.1.7 <i>Key activity</i>	29
4.1.8 <i>Key partner</i>	31



4.1.9	<i>Cost structure</i>	32
4.2	Faktor Eksternal	32
4.2.1	Analisis lingkungan makro	32
4.2.2	Analisis lingkungan industri	34
4.3	Evaluasi <i>Business Model Canvas</i> dengan Analisis SWOT	35
4.4	Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.5	Perencanaan Finansial	36
4.6	Tahapan Pengembangan Bisnis	39
V	SIMPULAN DAN SARAN	41
5.1	Simpulan	41
5.2	Saran	42
	LAMPIRAN	45
	RIWAYAT HIDUP	70

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR TABEL

1	Jumlah produksi tanaman buah di Indonesia tahun 2018	1
2	Harga melon berdasarkan jenisnya selama empat kali siklus produksi	2
3	Jenis data, sumber data, dan teknik pengumpulan data	3
4	Matriks analisis SWOT	4
5	Format laporan laba rugi	6
6	Daftar bangunan di Tamanhati Farm	12
7	Daftar mesin di Tamanhati Farm	12
8	Jenis peralatan di Tamanhati Farm	12
9	Sumber daya manusia di Tamanhati Farm	13
10	Sarana produksi Tamanhati Farm	14
11	Pupuk yang digunakan pada Tamanhati Farm	15
12	Pestisida pada Tamanhati Farm	16
13	Segmentasi pelanggan Tamanhati Farm	23
14	Standar mutu melon	25
15	Kriteria kemasan melon	26
16	Daftar biaya pada Tamanhati Farm	32
17	Daftar inflasi di Indonesia 2022	33
18	Total biaya tetap di Tamanhati Farm	36
19	Total biaya variabel pada Tamanhati Farm	37
20	Penerimaan melon sebelum dan sesudah	37
21	Perhitungan <i>cashflow</i> Tamanhati Farm	38
22	Hasil analisis <i>switching value</i>	39
23	Tahapan pengembangan bisnis pada Tamanhati Farm	39
24	Aktivitas jalur kritis pada tahapan pengembangan bisnis	40

DAFTAR GAMBAR

1	Sembilan blok <i>Business Model Canvas</i>	5
2	Struktur organisasi Tamanhati Farm	10
3	Persiapan area tanam	16
4	Sterilisasi dan persiapan area tanam	17
5	Persiapan polybag tanam	17
6	Perlakuan benih sebelum tanam	17
7	Persemaian benih	18
8	Proses pindah tanam bibit melon	18
9	Pembuatan larutan nutrisi	18
10	Proses pemeliharaan	19
11	Buah melon siap dipanen	19
12	Budidaya anggur di Tamanhati Farm	20
13	Budidaya sayuran hidroponik di Tamanhati Farm	20
14	Saluran distribusi di Tamanhati Farm	21
15	Contoh kemasan <i>grade premium</i>	31
16	Alur pengembangan ide bisnis	35
17	<i>Presedence graph</i> pengembangan bisnis Tamanhati Farm	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR LAMPIRAN

1	<i>Business Model Canvas</i> Tamanhati Farm sebelum	46
2	Analisis SWOT Tamanhati Farm	47
3	<i>Business Model Canvas</i> Tamanhati Farm rencana pengembangan	49
4	Data investasi Tamanhati Farm	50
5	Laporan laba rugi Tamanhati Farm sebelum dan rencana pengembangan	52
6	Rincian laporan laba rugi sebelum pengembangan	53
7	Rincian laporan laba rugi rencana pengembangan	54
8	<i>Cashflow</i> sebelum pengembangan	56
9	<i>Cashflow</i> rencana pengembangan	59
10	<i>Switching value</i> penurunan produksi	62
11	<i>Switching value</i> kenaikan harga input	65
12	Pola produksi melon Tamanhati Farm	68
13	Layout produksi melon	69



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies