



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	3
2.3.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	4
2.3.3 Analisis SWOT	5
2.3.4 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.5 Aspek Produksi	7
2.3.6 Aspek Manajemen dan Organisasi	9
2.3.7 Aspek Sumber Daya Manusia	9
2.3.8 Aspek Kolaborasi	9
2.3.9 Aspek Finansial	9
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	24
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	26
4.1 Rumusan Ide pengembangan Bisnis	26
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	26
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	32
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	35
4.2.1 Perencanaan Produk	35
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	37
4.2.3 Perencanaan Produksi	38
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	43
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	43
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	43



4.2.7 Perencanaan Finansial	43
-----------------------------	----

V SIMPULAN DAN SARAN	47
----------------------	----

5.1 Simpulan	47
--------------	----

5.2 Saran	47
-----------	----

DAFTAR PUSTAKA	48
----------------	----

LAMPIRAN	49
----------	----

RIWAYAT HIDUP	53
---------------	----

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR TABEL

1	Permintaan dan penawaran <i>baby</i> kale pada Elsa Farm 2021-2022	2
2	Matriks analisis SWOT	5
3	Rincian jumlah bangunan di Elsa Farm	14
4	Rincian peralatan budi daya Elsa Farm	15
5	Rincian jabatan dan jumlah pendapatan tenaga kerja	16
6	Waktu panen komoditas sayuran dan buah di Elsa Farm	22
7	Harga produk Elsa Farm	24
8	Lingkungan makro Elsa Farm	27
9	Pesaing usaha budi daya hidroponik pada Elsa Farm	28
10	Analisis lingkungan industri pada Elsa Farm	29
11	Analisis faktor lingkungan internal pada Elsa Farm	31
12	Data permintaan <i>baby</i> kale	37
13	Bahan baku bisnis <i>baby</i> kale	39
14	Jadwal produksi <i>baby</i> kale Senin-Sabtu	42
15	Biaya investasi bisnis <i>baby</i> kale	44
16	Biaya tetap bisnis <i>baby</i> kale	45
17	Biaya variabel bisnis <i>baby</i> kale	45
18	Analisis laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan	45
19	Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan sesudah pengembangan	46

## DAFTAR GAMBAR

1	Tampak perusahaan Elsa Farm	11
2	Struktur organisasi Elsa Farm	12
3	Merek benih	17
4	Gudang persediaan pupuk dan obat-obatan	17
5	Media tanam	18
6	Alat ukur pH dan eC	18
7	Proses pembuatan <i>greenhouse</i>	19
8	Proses membersihkan <i>netpot</i>	19
9	Proses penyemaian	20
10	Proses pemindahan bibit ke <i>nursery</i>	20
11	Proses penanaman bayam hijau	21
12	Penyiraman pastisida organik	21
13	Proses pemanenan kale	22
14	Proses penyortiran kale	23
15	Penimbangan dan pengemasan	23
16	Proses pemasukan sayuran ke mobil <i>box</i>	24
17	Rumusan ide pengembangan bisnis Elsa Farm	34
18	Perbedaan produk	35
19	Kale yang tidak lulus standar	36
20	Produk <i>baby</i> kale	36
21	Proses produksi	38





22	<i>Layout</i> produksi <i>baby</i> kale	40
23	Proses produksi <i>baby</i> kale	40
24	Kale yang tidak lolos standar	41
25	Pemilihan <i>baby</i> kale	41
26	Proses <i>packing</i> <i>baby</i> kale	42

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis matriks SWOT Elsa Farm pada pengembangan bisnis	50
2	Bobot panen kale 2021	51



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies