Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

# ANALISIS PENYEBAB BOTTLENECK PADA ALIRAN PRODUKSI IKAN KALENG DI PT MAYA FOOD INDUSTRIES MENGGUNAKAN METODE DIAGRAM ISHIKAWA

### MUHAMMAD RIZAL PURNAMA





SUPERVISOR JAMINAN MUTU PANGAN SEKOLAH VOKASI INSTITUT PERTANIAN BOGOR **BOGOR** 2022



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul "Analisis Penyebab Bottleneck pada Aliran Produksi Ikan Kaleng di PT Maya Food Industries Menggunakan Diagram Ishikawa" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022



IPB (Institut Pertanian Bogor)



## RINGKASAN

MUHAMMAD RIZAL PURNAMA. Analisis Penyebab *Bottleneck* pada Aliran Produksi Ikan Kaleng di PT Maya *Food Industries* dengan Menggunakan Metode Diagram *Ishikawa*. (*Analysis Causes of Bottlenecks in Canned Fish Production Flow at PT Maya Food Industries Using Ishikawa Diagram Method*) dibimbing oleh AI IMAS FAIDOH FATIMAH.

Ikan sarden merupakan salah satu ikan yang banyak dikonsumsi oleh masyarakat Indonesia. Ikan merupakan sumber makanan yang mudah membusuk sehingga pengolahannya harus dilakukan dengan tepat. Pengolahan ikan yang benar dan tepat membuat ikan menjadi tahan lama dan kandungan nutrisi di dalamnya tidak hilang atau berkurang. Salah satu usaha yang bergerak dalam bidang industri ikan kaleng yakni PT Maya Food Industries, yang berlokasi di Kota Pekalongan, Jawa Tengah. Proses produksi manufaktur tidak terlepas dari permasalahan, salah satu permasalahan yang muncul adalah permasalahan *bottleneck*. *Bottleneck* menyebabkan terdapatnya antrian pekerjaan yang menunggu untuk diselesaikan. Dampak *bottleneck* bagi PT Maya Food Industries diantaranya adalah menyebabkan terhambatnya proses produksi, target produksi tidak tercapai dan dapat menyebabkan matu produk ikan kaleng menurun

Bottleneck adalah stasiun kerja yang memiliki kapasitas lebih kecil dibandingkan dengan kebutuhan produksinya. Pelaksanaan praktik kerja lapangan di PT Maya Food Industries bertujuan untuk mempelajari kegiatan proses produksi ikan kaleng dan mempelajari faktor penyebab terjadinya bottleneck pada aliran produk ikan kaleng. Diagram ishikawa merupakan salah satu cara untuk mengetahui penyebab permasalahan sehingga dapat dilakukan tindakan perbaikan yang tepat dengan berbagai faktor yaitu faktor pekerja/man, alat/machine, metode/method, bahan/material, dan lingkungan/environment.

Berdasarkan hasil analisis menggunakan diagram *ishikawa*, penyebab *bottleneck* pada aliran produksi ikan kaleng berasal dari faktor manusia, mesin dan metode. Hal ini disebabkan karena jumlah karyawan yang kurang, mesin yang mengalami gangguan atau kerusakan dan metode penyaluran bahan yang tidak efisien. Pada produksi ikan kaleng di PT Maya food industries perlu tindakan perbaikan pada faktor manusia yaitu dengan menambah karyawan di bagian stasiun pengisian ikan dan stasiun pengepakan. Faktor mesin yaitu mendatangkan mesin *boiler* dan mesin *printing* baru atau melakukan perbaikan dan perawatan rutin pada mesin yang ada. Faktor metode yaitu dengan merubah metode pemindahan bahan dengan metode otomasi melalui mesin *conveyor*. Tindakan perbaikan dapat meningkatkan produktifitas perusahaan dan efektifitas produksi.

Kata kunci: *bottleneck*, diagram *ishikawa*, ikan kaleng.



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.



# © Hak Cipta milik IPB, tahun 2022 Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah. atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

ANALISIS PENYEBAB BOTTLENECK PADA ALIRAN PRODUKSI IKAN KALENG DI PT MAYA FOOD INDUSTRIES MENGGUNAKAN METODE DIAGRAM ISHIKAWA

### MUHAMMAD RIZAL PURNAMA



Laporan Akhir sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi Supervisor Jaminan Mutu Pangan

SUPERVISOR JAMINAN MUTU PANGAN SEKOLAH VOKASI INSTITUT PERTANIAN BOGOR 2022



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB



Penguji pada ujian Laporan Akhir: Rianti Dyah Hapsari, S.T.P., M.Sc.

Judul Laporan Akhir

: Analisis Penyebab Bottleneck pada Aliran Produksi

Industries Kaleng di PT Maya Food

Menggunakan Metode Diagram Ishikawa

Nama

Muhammad Rizal Purnama

NIM J3E219154

Disetujui oleh

Pembimbing:

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Ai Imas Faidoh Fatimah, S.T.P., M.P., M.Sc.

Spiketahui oleh Vokasi College of Vocational Studies

Ketua Program Studi:

Dr. Andi Early Febrinda, S.T.P., M.P.

NIP. 197102262002122001

Dekan Sekolah Vokasi:

Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.

NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 13 Juli 2022

Tanggal Lulus: 0 2 AUG 2022